

قائمة أسئلة المسح البيئي الأكثر شهرة



اعداد الدكتور فهد الفيفي

خبير التخطيط الاستراتيجي وقياس الاداء

alfif@gmail.com

966581119675

<https://www.linkedin.com/in/fahadalifi/>

@alfifif



أسئلة المسح البيئي الأكثر شهرة الادارة الاستراتيجية -2020م	
اسم الادارة	
اسم مدير الادارة	
تاريخ الجمع	

اولا: اسئلة المستوى الاستراتيجي

الاجابة	السؤال
	1. ماهي رؤية ورسالة وقيم المنظمة؟
	2. هل رؤية ورسالة المنظمة وقيمتها واضحة لك ؟
	3. هل تجدها مرتبطة بشكل واضح برؤية 2030 ورؤية منضمتك؟
	4. هل تجد هناك حاجة لإعادة تطويرها وتحديثها من جديد في الوقت الحالي؟
	5. ماهي المحاور الاستراتيجية للمنظمة وكم عددها؟
	6. هل ترى ان هناك حاجة لتحديثها ؟
	7. ماهي الاهداف الاستراتيجية للمنظمة وكم عددها؟
	8. هل تم اسقاط جزء او كل تلك الاهداف على الهيكل التنظيمي للمنظمة ؟
	9. كم عدد الاهداف الاستراتيجية التي تشارك ادارتك في تحقيقها؟
	10. هل انت المالك لتلك الاهداف؟
	11. هل انت راضي عن تلك الاهداف الاستراتيجية التي تعمل على تحقيقها؟
	12. هل تتوافق الاهداف الاستراتيجية التي تعمل عليها مع مهام ومسؤوليات الادارة ؟
	13. كم عدد المؤشرات الحية التي تساعدك في قياس نسب التقدم المحرزة على اهدافك الاستراتيجية؟
	14. هل تجدها ذات جدوى وتحقق الغرض المرجو منها؟ ولماذا؟
	15. هل هي مرتبطة بأهداف المنظمة الاستراتيجية؟
	16. هل المستهدفات التي تعمل على تحقيقها منطقية وقابلة للتحقق؟

	17. هل شاركت في وضع تلك المؤشرات والمستهدفات؟
	18. هل ترغب في تطويرها في الوقت الحالي؟
	19. هل انت المالك لتلك المؤشرات ؟
	20. هل تم إسقاط تلك المؤشرات على مشاريع الادارة و فرق العمل العاملة على تلك المشاريع؟
	21. كم عدد المبادرات التي تعمل عليها في الوقت الحالي ؟
	22. هل لديها ارتباط مباشر بالاهداف الاستراتيجية الخاصة بإدارتك (سد الفجوة) ؟
	23. هل هناك ادارات تعمل معك على مبادرات اداراتك (إدارات مساندة) ؟
	24. هل هناك عقبات تواجهك في انجاز المبادرة والتقدم في تحقيقها؟

ثانيا: أسئلة المستوى التشغيلي

الاجابة	السؤال
	25. هل هناك مشاريع تشغيلية مرتبطة بالمبادرات الاستراتيجية التي تعمل على تحقيقها؟
	26. هل تم ربط تلك المشاريع باهداف تشغيلية وخطط تشغيلية على مدار العام المالي؟
	27. كم عدد تلك المشاريع؟
	28. كم عدد فرق العمل التي تعمل على تنفيذ تلك المشاريع ؟
	29. هل لديك كادر بشري كافي لتحقيق المبادرات الاستراتيجية والمشاريع التشغيلية؟
	30. هل تم ربط المشاريع الاستراتيجية بالوصف الوظيفي لكل موظف لديك؟
	31. هل لديك مشاريع تشغيلية ليست مرتبطة باستراتيجية المنظمة وتعمل الادارة على تنفيذها؟
	32. كم عدد تلك المشاريع إن وجدت؟
	33. كم نسبة الاستهلاك الوظيفي للمشاريع الغير مرتبطة بالاستراتيجية (نسبة تقريبية)؟
	34. هل ترى اهمية وجدوى ربط المشاريع التشغيلية الغير مرتبطة بالاستراتيجية بالاستراتيجية بشكل مباشر؟

ثالثاً: اسئلة المستوى الوظيفي

الاجابة	السؤال
	35. هل لديك وصف وظيفي للادارة مرتبط بمشاريع الهيئة؟
	36. هل يتم تقييم اداء الموظفين لديك على نسب الانجاز المحققة على مشاريع ومبادرات الاستراتيجية؟
	37. هل لديك ميزانيات كافية لتحقيق مبادرات ومشاريع الادارة لهذا العام؟
	38. هل يتم مناقشة خطط الادارة واهدافها ومشاريعها ومؤشراتها ومستهدفاتها بشكل دوري (يومي او اسبوعي او شهري او ربع سنوي)؟
	39. هل يتم مناقشتها لأكثر من 3 ساعات في كل جلسة نقاش؟
	40. هل يتم توعية الموظفين بشكل منتظم بالمنهجية المتبعة لإنتاج مشاريع الادارة ومدى ارتباطها باستراتيجية المنظمة؟
	41. هل يتم تقديم ورش عمل خاصة بذلك؟
	42. هل هناك دليل عمليات واجراءات للإدارة فيما يتعلق بإنجاز مشاريع الادارة (حوكمة الاستراتيجية)؟
	43. هل لديك خطة توعية بمشاريع واهداف ومؤشرات ومستهدفات الادارة؟
	44. هل لديك خطة تواصل ما بين الادارة وبقية الادارات الاخرى؟
	45. هل لديك منسق مع الادارة الاستراتيجية للمساعدة في نقل المعرفة الاستراتيجية والتشغيلية لاداراتك؟
	46. هل يوجد خطة تصعيد حال حدوث تعثر في احدى مشاريع الادارة؟
	47. هل لديك خطة لإدارة المخاطر وسجل المخاطر لمشاريع الادارة؟
	48. هل لديك خطة لإدارة العلاقات والشراكات الخارجية؟

رابعاً: أسئلة المستوى التقني

الاجابة	السؤال
	49. هل لديك انظمة الكترونية داعمة ومساعدة في تحقيق اهداف ومبادرات ومشاريع الادارة؟
	50. هل لديك معرفة كافية بكيفية استخدام نظام ادارة الاداء وادارة الاستراتيجية؟
	51. هل تستخدم نظام ادارة الاداء في متابعة نسب التقدم والانجاز على مبادرات ومشاريع الادارة؟
	52. هل تعتقد انه تم تقديم التدريب والتدريب الكافي بهذا النظام ومميزاته وخصائصه من قبل الادارات المختصة؟
	53. هل لديك معرفة بنظام ادارة المشاريع وكيفية الاستفادة منه في ادارة مشاريع الادارة؟
	54. هل تعتقد انه تم تقديم التدريب والتدريب الكافي بهذا النظام ومميزاته وخصائصه من قبل الادارات المختصة؟
	55. هل تم ربط مشاريع الادارة بنظام ادارة المشاريع EPM؟
	56. هل تم ربطها مشاريع الادارة بنظام ادارة الموارد المالية والبشرية بشكل الكتروني او تقليدي؟

	اسماء الفريق الاستراتيجي
	تاريخ الجميع
	تاريخ الإقفال
	التوقيع